

GROWTH_{in} TRANSITION

Eine Initiative von
An initiative of



lebensministerium.at

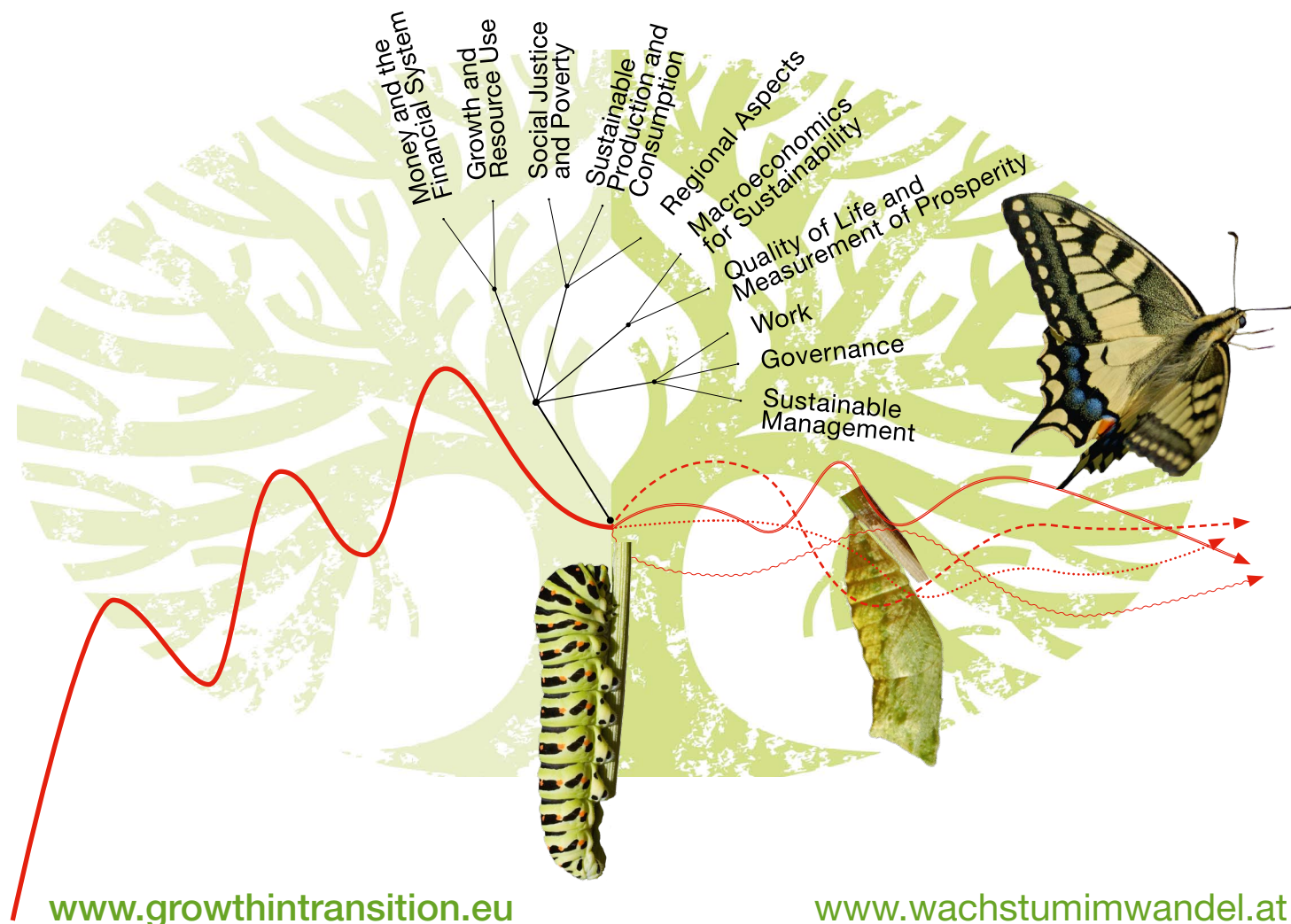
International Conference/Internationale Konferenz

GROWTH IN TRANSITION WACHSTUM IM WANDEL

DISCUSSION PAPER/DISKUSSIONSPAPIER

CONFERENCE/KONFERENZ
28-29 January 2010

›Aula der Wissenschaften‹
Wollzeile 27a, 1010 Vienna/Wien



PARTNERS / PARTNERINNEN

BUNDESKANZLERAMT  ÖSTERREICH

 **bmask**
BUNDESMINISTERIUM FÜR
ARBEIT, SOZIALES UND
KONSUMENTENSCHUTZ

 **BMF**
BUNDESMINISTERIUM
FÜR FINANZEN

bmwfi
Bundesministerium für
Wirtschaft, Familie und Jugend

BMWF^a
Bundesministerium für Wissenschaft und Forschung

BAUM
B.A.U.M.
Austrian Network for Sustainable Management

 **Bank Austria**
UniCredit Group



iv INDUSTRIELLEN
VEREINIGUNG



ÖNB
ÖSTERREICHISCHE NATIONALBANK

OKO
SOZIALES
FORUM



WKO
WIRTSCHAFTSKAMMER ÖSTERREICH




KARUNA Consult

tatwort

Unterstützt von: **REWE**
Sponsored by: **REWE**
GROUP


GROWTH IN QUALITY OF LIFE AND SUSTAINABLE WELFARE FOR ALL

WACHSTUM AN LEBENSQUALITÄT UND NACHHALTIGEM WOHLSTAND FÜR ALLE

The production of goods and services recorded, until the current financial and economic crises, strong growth rates on a global scale over many years. Large parts of the society and many states of the world have reached in this way a level of material welfare. This is not least due to the fact that in addition to the classical industrialized countries a number of populous newly industrialized countries could reach high production growth rates of their national economies. However, this has only brought about little change as far as the unequal distribution of wealth and income within most societies as well as between the individual regions of the world is concerned.

From the ecological point of view problems have only been aggravated due to increased production based on the intensive use of raw materials and natural resources. Many of these resources are in danger of running short, the diversity of species is decreasing, whole ecosystems, like oceans, are on the rocks and systemic consequences such as climate change and soil erosion confront us all with enormous social, economic and ecological challenges.

A global financial system which is oriented in a one-sided way according to market liberalism, is insufficiently controlled, and has become hypertrophous has aggravated the situation. Short-term investments and permanently rising profit expectations exerted increasingly pressure on the real economy, and forced it into growing exploitation of human and natural resources. Permanent ›product innovations‹, liberalisation, and deregulation have made the financial markets and finally the whole economy increasingly unstable, and have made it head towards the current crisis.

As severe as it might seem, this crisis is nothing more than a symptom for structural weaknesses of our way of management. In reality the living conditions of our generation and future generations

Die Produktion von Gütern und Dienstleistungen hat bis zur aktuellen Finanz- und Wirtschaftskrise weltweit über Jahre hinweg starke Zuwächse aufgewiesen. Weite Teile der Gesellschaft und viele Staaten der Welt haben damit ein hohes materielles Wohlstandsniveau erreicht. Dies nicht zuletzt dadurch, dass über die klassischen Industrieländer hinaus auch eine Reihe von bevölkerungsreichen Schwellenländern hohe Produktions-Wachstumsraten ihrer Volkswirtschaften erreichen konnten. An der ungleichen Verteilung von Vermögen und Einkommen hat dies jedoch sowohl innerhalb der meisten Gesellschaften als auch zwischen den einzelnen Weltregionen wenig geändert.

In ökologischer Hinsicht wurden die Probleme durch die gestiegene Produktion, die auf intensiver Nutzung von Rohstoffen und Naturschätzen beruht, nur größer. Viele dieser Ressourcen drohen knapp zu werden, die Artenvielfalt nimmt ab, ganze Ökosysteme wie die Meere stehen an der Kippe und Systemfolgen wie Klimawandel und Bodenerosion stellen uns alle vor enorme soziale, wirtschaftliche und ökologische Herausforderungen.

Ein einseitig marktliberal orientiertes, mangelhaft kontrolliertes und hypertroph gewordenes globales Finanzsystem hat die Lage verschärft. Kurzfristig angelegte und ständig steigende Gewinnerwartungen erzeugten zunehmend Druck auf die Realwirtschaft und zwangen diese zu wachsender Ausbeutung von humanen und natürlichen Ressourcen. Permanente ›Produktinnovationen‹, Liberalisierung und Deregulierung haben die Finanzmärkte – und letztlich die gesamte Wirtschaft – zusehends instabiler werden und auf die aktuelle Krise zusteuern lassen.

So gravierend sie auch erscheinen mag, so ist diese Krise nicht mehr als ein Symptom für strukturelle Schwächen unserer Art zu wirtschaften. In Wirklichkeit stehen langfristig die Existenzbedingungen un-

are on the stake on the long run. In this context one thing is undisputed:

We have no alternative, but a more economical and a more intelligent way of dealing with the material resources of this earth. The safeguarding of welfare and quality of life will call in future for a type of management on a sound financial basis, and for dealing with the resources of the world in a responsible way. It must satisfy the fundamental material needs of all people, by distributing its yields in an equitable way. However, not least it must respect also the immaterial dimension of humanity.

This will not be achieved in an economic system, which relies only on the efficiency of market mechanisms, boost of production, isolated, one-point measures and moral appeals. It is rather necessary to make, on a broad basis, and within the framework of an interrelated strategy, targeted interferences into the incentive systems and into the regulatory frameworks of our national economies, in order to achieve their sustainability vis-à-vis humans as well as vis-à-vis the ecosystem. This is the task of politics, and the concrete design of the measures must be the result of a broad public debate.

In order to make a contribution the initiators of the international conference ›Growth in Transition‹ have put for discussion as the total sum of their concerns the following topics and questions within the framework of ten thematic panels:

- Money and the Financial System
- Growth and Resource Use
- Social Justice and Poverty
- Sustainable Production and Consumption
- Regional Aspects
- Macroeconomics for Sustainability
- Quality of Life and Measurement of Prosperity
- Work
- Governance
- Sustainable Management

serer und kommender Generationen zur Disposition. Dabei ist eines mit Sicherheit unbestritten:

Wir kommen um einen sparsameren sowie intelligenteren Umgang mit den materiellen Ressourcen dieser Erde nicht umhin. Die Sicherung von Wohlstand und Lebensqualität verlangt künftig eine Wirtschaftsweise, die auf solider finanzieller Basis beruht und mit den Ressourcen der Welt verantwortungsvoll umgeht. Sie muss die materiellen Grundbedürfnisse aller Menschen befriedigen, indem ihre Erträge gerecht verteilt werden. Nicht zuletzt muss sie aber auch die immaterielle Dimension des Menschseins respektieren.

Dies wird in einem Wirtschaftssystem, das lediglich auf die Wirksamkeit von Marktmechanismen, eine Dynamisierung der Produktion, isolierte Ein-Punkt-Maßnahmen und moralische Appelle baut, nicht zu erreichen sein. Vielmehr ist es notwendig, auf breiter Basis und im Rahmen einer vernetzten Strategie gezielte Eingriffe in die Anreizsysteme und in den Regulierungsrahmen unserer Volkswirtschaften vorzunehmen, um deren Nachhaltigkeit sowohl gegenüber den Menschen als auch gegenüber dem Ökosystem zu erreichen. Dies ist Aufgabe der Politik, und die konkrete Ausgestaltung der Maßnahmen muss das Ergebnis einer breiten öffentlichen Debatte sein.

Um dazu einen Beitrag zu leisten, stellen die InitiatorInnen der internationalen Konferenz ›Wachstum im Wandel‹ als Summe ihrer Anliegen folgende Themen und Fragestellungen im Rahmen von zehn thematischen Panels zur Diskussion:

- Geld und Finanzsystem
- Wachstum und Ressourcenverbrauch
- Soziale Gerechtigkeit und Armut
- Nachhaltige Produktion und Konsum
- Regionale Aspekte
- Makroökonomische Fragen
- Lebensqualität und Messung von Wohlstand
- Arbeit
- Governance
- Nachhaltiges Management

MONEY AND THE FINANCIAL SYSTEM

GELD UND FINANZSYSTEM

In the course of the past few years an insufficiently controlled financial system equipped with wrong incentives has pushed forward a problematic development which resulted first in the financial crisis and finally in the most severe crisis of the real economy since the Second World War. The reaction of most states – to counteract the crisis with public expenses and income reductions – has shown that the costs of combating the crisis are now born by the public.

- How must the financial system of the 21st century look like in order to be able to support a sustainable and fair economic development in the best possible way?
- How could the financial system be restored into its actual function, namely as a means for smoothly functioning real economic cycles?
- How can future wrong developments be prevented?
- Which institutional frameworks are required for that purpose at national, European and global levels? Which special role can and shall the EU play in this context?

In den letzten Jahren hat ein mangelhaft kontrolliertes und mit falschen Anreizen versehenes Finanzsystem eine problematische Entwicklung angetrieben, die zunächst in der Finanzkrise mündete und schließlich zur schwersten Krise der Realwirtschaft seit dem zweiten Weltkrieg führte. Die Reaktion der meisten Staaten – mit öffentlichen Ausgaben und Einnahmensenkungen der Krise entgegen zu wirken – zeigt, dass die Kosten der Krisenbekämpfung nun die Allgemeinheit trägt.

- Wie muss das Finanzsystem des 21. Jahrhunderts aussehen, damit es eine nachhaltige und gerechte Wirtschaftsentwicklung bestmöglich unterstützen kann?
- Wie kann das Finanzsystem wieder auf seine eigentliche Funktion, nämlich als ein Mittel für funktionierende reale Wirtschaftskreisläufe, zurückgeführt werden?
- Wie kann künftigen Fehlentwicklungen vorgebeugt werden?
- Welchen institutionellen Rahmen bedarf es dazu national, in Europa und global? Welche spezielle Rolle kann und soll dabei die EU spielen?

GROWTH AND RESOURCE USE

WACHSTUM UND RESSOURCENVERBRAUCH

The increased consumption of resources in the industrialised states and in the newly industrialised countries leads the earth to the verge of an ecological disaster. The challenge is to decouple economic activities from resource consumption in order to create an equitably distributed wealth for the people, to protect ecosystems and to reach the climate protection goals.

- How can quality of life and welfare also be reached with considerably lower use of energy and resources?
- How can be prevented that the efficiency gains lead to even more consumption?
- Is beyond the relative decoupling an absolute decoupling of production growth and resource consumption possible and realistic before the background of the global population development?
- Which natural availability limits must be considered for the utilisation of resources and included in the planning for economic processes?
- How is the international race (also of emerging economies) for resources regulated? Do we need specific international resource utilisation agreements?
- How can we succeed in transferring raw materials such as natural and mineral resources into intelligent cycles? Is, for that purpose, a reinvention of our industrial material flows required?
- Which economic opportunities and employment potentials result from a more intelligent and more sustainable way of dealing with resources?

Der steigende Verbrauch von Ressourcen in den Industriestaaten und in Schwellenländern führt die Erde an den Rand einer ökologischen Katastrophe. Herausforderung ist es, die wirtschaftlichen Aktivitäten vom Ressourcenverbrauch zu entkoppeln, um gerecht verteilten Wohlstand für die Menschen zu schaffen, Ökosysteme zu schützen und die Klimaschutzziele zu erreichen.

- Wie können Lebensqualität und Wohlstand auch mit deutlich geringerem Energie- und Ressourceneinsatz erreicht werden?
- Wie kann verhindert werden, dass Effizienzgewinne zu noch mehr Verbrauch führen?
- Ist über die relative Entkopplung hinaus vor dem Hintergrund der globalen Bevölkerungsentwicklung eine absolute Entkopplung von Produktionswachstum und Ressourcenverbrauch möglich und realistisch?
- Welche natürlichen Verfügbarkeitsgrenzen müssen für die Nutzung von Ressourcen beachtet und für die wirtschaftlichen Prozesse eingeplant werden?
- Wie wird der internationale Wettlauf (auch aufstrebender Ökonomien) um Ressourcen geregelt? Brauchen wir spezifische internationale Ressourcennutzungsabkommen?
- Wie kann es gelingen, Rohstoffe wie Bodenschätze und Mineralien in intelligente Kreisläufe zu führen? Bedarf es dazu einer Neuerfindung unserer industriellen Stoffflüsse?
- Welche wirtschaftlichen Chancen und Beschäftigungspotentiale ergeben sich aus einem intelligenteren und nachhaltigen Umgang mit Ressourcen?

SOCIAL JUSTICE AND POVERTY

SOZIALE GERECHTIGKEIT UND ARMUT

In spite of progress achieved in some fields the present economic system does not create welfare for all, but rather consolidates existing distribution gaps: At global level but also within individual countries the gap with respect to access to resources, education, labour, assets and income is widening.

Trotz Fortschritten in einigen Bereichen schafft das derzeitige Wirtschaftssystem nicht Wohlstand für alle, sondern verfestigt bestehende Verteilungsgefälle: Global als auch innerhalb einzelner Länder geht die Schere beim Zugang zu Ressourcen, Bildung, Arbeit, Vermögen und Einkommen auf.

- How does a fair and equitable distribution look like? What are yardsticks for distribution and gender equity?
- Which aspects of an economic and financial system would be central aspects in order to ensure distribution equity, gender equity and avoidance of poverty?
- How can at the same time welfare, quality of life and distribution equity be maintained and/or increased in industrialised countries, and on a global scale economic development and a catching-up process be made possible for all countries?
- By means of which instruments can distribution equity, gender equity and combat against poverty be ensured effectively at global and national levels?
- Wie sieht gerechte Verteilung aus? Was sind Maßstäbe von Verteilungs- und Geschlechtergerechtigkeit?
- Welche Aspekte eines Wirtschafts- und Finanzsystems wären zentral, um Verteilungsgerechtigkeit, Geschlechtergerechtigkeit und Vermeidung von Armut sicherzustellen?
- Wie kann gleichzeitig Wohlstand, Lebensqualität und Verteilungsgerechtigkeit in den Industrieländern gehalten bzw. gesteigert und weltweit allen Ländern eine wirtschaftliche Entwicklung und ein Aufholprozess ermöglicht werden?
- Mit welchen Instrumenten können Verteilungsgerechtigkeit, Geschlechtergerechtigkeit und Bekämpfung der Armut global und national wirkungsvoll sichergestellt werden?

SUSTAINABLE PRODUCTION AND CONSUMPTION

NACHHALTIGE PRODUKTION UND KONSUM

As far as the final consumers are concerned the sustainability of products is playing an increasingly important role. Especially organic or fair trade products, consumer goods with low energy consumption, or consumer goods which are certified according to ecological criteria at the individual levels of the production chain, are more and more frequently put into the shopping basket. So far this development has rather been driven by consumers and enterprises.

Bei den EndverbraucherInnen spielt die Nachhaltigkeit von Produkten eine zunehmend große Rolle. Vor allem Bio- oder Fair-Trade-Produkte, Konsumgüter mit niedrigem Energieverbrauch oder Konsumgüter, die in den einzelnen Stufen der Produktionskette nach ökologischen Gesichtspunkten zertifiziert werden, landen immer öfters im Einkaufskorb. Diese Entwicklung ist bislang eher von KonsumentInnen und Unternehmen getrieben.

- To which extent does sustainability play a role for the behaviour of market participants (producers and consumers)?
- Is supply reacting on demand or demand reacting on supply?
- To which extent does product innovation play a role (product and process innovation), to which extent the right marketing strategy?
- By which political framework conditions can the sustainable behaviour of market participants be further developed?
- Which effect has the current economic crisis on production and consumption of sustainable products?
- Wie weit spielt Nachhaltigkeit eine Rolle für das Verhalten der MarktteilnehmerInnen (Produzierende und Konsumierende)?
- Reagiert das Angebot auf die Nachfrage oder die Nachfrage auf das Angebot?
- Wie weit spielt Innovation eine Rolle (Produkt- und Prozessinnovation), wie weit das richtige Marketing?
- Durch welche politischen Rahmenbedingungen ist das nachhaltige Verhalten der MarktteilnehmerInnen ausbaubar?
- Wie wirkt sich die aktuelle Wirtschaftskrise auf Produktion und Konsum von nachhaltigen Produkten aus?

REGIONAL ASPECTS

REGIONALE ASPEKTE

Regional economic and living environments are of special importance to quality of life and sustainable welfare. Regional strategies can be applied as a counterpoint, as well as complementary to global strategies.

- Which roles can regional and local political systems play in the global governance system in order to effectively encourage sustainable development?
(Key words: Subsidiarity, federalism/regionalisation, autonomy of municipalities)
- Which spatially/regionally differentiated indicators – apart from the GDP – are appropriate for a more suitable monitoring and benchmarking of welfare and quality of life?
- What is happening already now at regional and/or local levels?
Examples of innovative strategies
 - (a) to safeguard an economic competitiveness oriented according to sustainability and/or
 - (b) to increase the crisis-resilience of regions in the existing global context (›resilient regions‹)?

Regionale Wirtschafts- und Lebensräume haben eine besondere Bedeutung für Lebensqualität und nachhaltigen Wohlstand. Regionale Strategien können als Kontrapunkt zu globalen, aber auch komplementär zu ihnen eingesetzt werden.

- Welche Rollen können regionale und lokale politische Systeme im globalen Governance-System spielen, um einer nachhaltigen Entwicklung effektiv Vorschub zu leisten?
(Stichworte: Subsidiarität, Föderalismus, Regionalisierung, Gemeindeautonomie)
- Welche räumlich/regional differenzierten Indikatoren eignen sich – neben dem BIP – für ein zweckmäßigeres Monitoring und Benchmarking von Wohlstand und Lebensqualität?
- Was passiert bereits jetzt auf regionaler bzw. lokaler Ebene?
Beispiele innovativer Strategien
 - (a) zur Sicherung einer auf Nachhaltigkeit ausgerichteten wirtschaftlichen Wettbewerbsfähigkeit bzw.
 - (b) zur Steigerung der Krisenfestigkeit von Regionen im bestehenden globalen Kontext (›resilient regions‹)?

MACRO-ECONOMICS FOR SUSTAINABILITY

MAKROÖKONOMISCHE FRAGEN

Quantitative economic growth has been considered and is still being considered in many cases to be the central prerequisite of multiplication of wealth, safeguarding of jobs, avoidance of distribution conflicts and the financing of our social security systems. At the same time an exponential production expansion is generating a great number of environmental burdens and can thus reach its natural limits. In the case of potentially lastingly lower growth the question arises how those framework conditions can be changed which make the society and the economy presently so dependent on growth. Under discussion are framework conditions for macroeconomics for sustainability which are ecologically sustainable and socially equitable and which enable economic stability on the long run.

- Could the highly productive national economies also exist with a stagnating economic production over a longer period or even with a decline or is there something like a growth constraint in this respect?
- Which framework conditions must be changed in order to enable in an economy with low (or negative) growth rates a good life for all?
- Which political scientific and social barriers have to be overcome in order to carry out the necessary adaptations?
- How much economic production do we need? How can we achieve it in an ecologically compatible way and make it available for use to everybody?
- Which international regulatory provisions are necessary in a globalised world in order to support sustainable production? Can this happen solely by an economic policy oriented according to structural reforms? How shall globalised markets (financial markets, raw materials markets, etc.) be regulated?

Quantitatives Wirtschaftswachstum galt und gilt vielfach noch immer als zentrale Voraussetzung für Wohlstandsvermehrung, Beschäftigungssicherung, die Vermeidung von Verteilungskonflikten und die Finanzierung unserer sozialen Sicherungssysteme. Gleichzeitig generiert eine exponentielle Produktionsausweitung aber eine Vielzahl von Umweltbelastungen und kann an ihre natürlichen Grenzen stoßen. Bei möglicherweise künftig dauerhaft niedrigen Wachstumsraten stellt sich die Frage, wie jene Rahmenbedingungen verändert werden können, die die Wirtschaft und Gesellschaft derzeit von Wachstum so abhängig machen. Diskutiert werden Rahmenbedingungen für eine nachhaltige Makroökonomie, die ökologisch nachhaltig und sozial gerecht ist und wirtschaftliche Stabilität auf lange Sicht ermöglicht.

- Könnten die hochproduktiven Volkswirtschaften auch mit einer längerfristig stagnierenden wirtschaftlichen Produktion oder gar einem Rückgang leben oder gibt es hier einen Wachstumszwang?
- Welche Rahmenbedingungen müssten verändert werden um in einer Wirtschaft mit niedrigen (oder negativen) Wachstumsraten ein gutes Leben für alle zu ermöglichen?
- Welche politischen, wissenschaftlichen und gesellschaftlichen Barrieren sind zu überwinden, um die notwendigen Anpassungendurchzuführen?
- Wie viel an wirtschaftlicher Produktion brauchen wir? Wie können wir sie ökologisch verträglich erzielen und möglichst allen nutzbar machen?
- Welche internationalen Regulierungen sind in einer globalisierten Welt notwendig, um nachhaltige Entwicklung zu unterstützen? Kann dies allein durch eine auf Strukturreformen orientierte Wirtschaftspolitik geschehen? Wie sollen globalisierte Märkte (Finanzmarkt, Rohstoffmärkte, etc.) reguliert werden?

QUALITY OF LIFE AND MEASUREMENT OF PROSPERITY

LEBENSQUALITÄT UND MESSUNG VON WOHLSTAND

More and more consumption does not directly lead to more and more quality of life: Especially when the basic economic needs are once met, immaterial values like health, relations and meaningfulness come to the fore. And, after all, the success of a national economy must be measured by the prosperity and the quality of life of the citizens. The usual method of measuring economic success is based in principle on one single material parameter expressed by the GDP. Aspects going beyond the pure production success such as quality of life, environmental richness, questions of social assets and distribution, are still not sufficiently taken into consideration.

- How can economic measuring instruments be extended to include welfare and quality of life?
- How can distribution and wealth aspects be better identified as useful or undesired consequences of our economic management?
- Which internationally comparable indicators offering a realistic alternative or supplement to the GDP data do already exist?
- Which data providing information beyond the existing statistics can be used additionally? Can, with relatively low expenditure in terms of time and money, data collections carried out at regular intervals be extended, and which questions/topics would have to be included in this case?
- How can subjective and individual parameters such as well-being be integrated in objective, mathematical indicators?

Immer mehr Konsum führt nicht direkt zu immer mehr Lebensqualität. Gerade wenn die wirtschaftlichen Grundbedürfnisse einmal gedeckt sind, treten immaterielle Werte wie Gesundheit, Beziehungen und Sinnerfüllung in den Vordergrund. An Wohlstand und Lebensqualität der BürgerInnen muss letztlich auch der Erfolg einer Volkswirtschaft bemessen werden. Die übliche Methode der Messung von wirtschaftlichem Erfolg beruht im Wesentlichen auf einer einzigen materiellen Größe, ausgedrückt durch das BIP. Über den reinen Produktions-Erfolg hinausgehende Aspekte wie Lebensqualität, Umweltreichtum, gesellschaftliche Vermögens- und Verteilungsfragen bleiben unterbelichtet.

- Wie können wirtschaftliche Messinstrumente auf die Erfassung von Wohlstand und Lebensqualität hin ausgedehnt werden?
- Wie können wir Verteilungs- und Vermögensaspekte als nützliche oder unerwünschte Konsequenzen unseres Wirtschaftens besser erfassen?
- Welche international vergleichbaren Indikatoren, die eine realistische Alternative oder Ergänzung zu den BIP-Daten bieten, gibt es bereits?
- Welche Daten, die Informationen jenseits der bestehenden Statistiken bieten, können zusätzlich genutzt werden? Können mit geringem Aufwand regelmäßig durchgeführte Datenerhebungen erweitert werden, und welche Fragen/Themenkomplexe müssten hier einbezogen werden?
- Wie können subjektive und individuelle Größen wie Wohlbefinden in objektive, mathematische Indikatoren einfließen?

WORK

ARBEIT

Gainful work should, to the extent possible, at the same time be safeguarding the existence, high-quality and beneficial to individuals as well as to the society. However, for many people the working conditions are deteriorating and unemployment endangers or impedes the participation in social life.

- By which sustainable economic strategy can the unemployment rate, which has been rising in the course of the past few months, and which is bound to further increase, be reduced as soon as possible?
 - Is, in a more long-term perspective, the reduction of working hours in its various forms at least partly a possible alternative to a permanently rising (material) production?
 - Whose interests are served with the increase in atypical employment relationships? Can the normal employment relationship still be considered to be the standard to be aimed at and the primary basis for the integration into the social security network?
 - Is there a balance between flexibility and security in the flexicurity models practiced in Europe? Do employers and employees profit from them equally?
 - How to deal with the fact the unpaid as well as low-wage formal work is still primarily done by women? Which further measures are necessary to reach an equality of incomes between men and women?
- Erwerbsarbeit sollte für möglichst alle sowohl Existenz sichernd als auch von hoher Qualität und nutzbringend für Individuen wie für die Gesellschaft sein. Für viele Menschen verschlechtern sich aber die Arbeitsbedingungen und Arbeitslosigkeit gefährdet oder behindert die gesellschaftliche Teilhabe.
- Mit welcher nachhaltigen Wirtschaftsstrategie kann die in den letzten Monaten gestiegene und weiter wachsende Arbeitslosigkeit möglichst rasch wieder reduziert werden?
 - Ist in einer längerfristigen Perspektive Arbeitszeitverkürzung in den verschiedensten Formen wenigstens teilweise eine mögliche Alternative zu einer ständig steigenden (materiellen) Produktion?
 - Welche Interessen werden mit der Zunahme der atypischen Beschäftigungsverhältnisse bedient? Kann das Normalarbeitsverhältnis noch als anzustrebende Norm und als primäre Basis für die Einbindung in das Netz der sozialen Sicherheit betrachtet werden?
 - Ist bei den in Europa praktizierten Flexicurity-Modellen die Balance zwischen Flexibilität und Sicherheit gegeben? Profitieren ArbeitgeberInnen und ArbeitnehmerInnen gleichermaßen?
 - Wie ist mit dem Umstand umzugehen, dass sowohl unbezahlte als auch geringer entlohnte formale Arbeit nach wie vor hauptsächlich von Frauen verrichtet wird? Welche weiteren Maßnahmen sind notwendig, um Einkommensgleichheit zwischen Männern und Frauen herzustellen?

GOVERNANCE

GOVERNANCE

Qualitative and sustainable growth requires new ways of policy shaping and constitutes thus always also a ›Governance Reform Agenda‹. On the basis of the ongoing EU-discussion on governance for sustainable development the following questions arise:

- What are, in general, the weak points and the strong points of the existing governance practices before the background of content-related requirements of a qualitative and sustainable growth?
- Which governance practices can best serve the sustainable regulation of financial markets, effective climate and environmental protection, and an employment policy which is successful on the long run?
- Which actors shall be involved in the specific governance processes and what is then in particular the role of the state?
- At which level should the decision-making processes take place and how should the structure of the regulatory systems laying down the actions of the social players look like?
- How can the effects of policies and measures be assessed in advance in order to ensure that the decision-making process serves the requirements of a qualitative and sustainable growth?

Qualitatives und nachhaltiges Wachstum erfordert neue Wege der Politikgestaltung und stellt daher auch stets eine ›Governance-Reformagenda‹ dar. Aufbauend auf dem bestehenden EU-Diskurs über Governance für nachhaltige Entwicklung stellen sich folgende Fragen:

- Was sind generell die Schwächen und Stärken der bestehenden Governance-Praktiken vor dem Hintergrund der inhaltlichen Anforderungen eines qualitativen und nachhaltigen Wachstums?
- Welche Governance-Praktiken können einer nachhaltigen Regulierung der Finanzmärkte, einem effektiven Klima- und Umweltschutz und einer langfristig erfolgreichen Beschäftigungspolitik am besten dienen?
- Welche AkteurInnen sollten wie in die spezifischen Governance-Prozesse eingebunden werden und was ist dann insbesondere die Rolle des Staates?
- Auf welcher Ebene sollen diese Entscheidungsprozesse angesiedelt werden und wie sollen die Regelsysteme, die die Handlungen der sozialen AkteurInnen festlegen, strukturiert sein?
- Wie können die Auswirkungen von Politiken und Maßnahmen vorab bewertet werden, damit die Entscheidungsfindung den Anforderungen eines qualitativen und nachhaltigen Wachstums dient?

SUSTAINABLE MANAGEMENT

NACHHALTIGES MANAGEMENT

Only a sustainable lifestyle can ensure welfare and quality of life also for future generations. The prerequisite for it is a fundamental change of our way of living and managing. Not only are consumers called upon, but also the economy is confronted with a challenge.

- How can enterprises and their managers be motivated to act in a sustainable way beyond legal requirements?
- Which incentives would have to be created in order to achieve that the three target dimensions ecology, economy and social aspects rank equally in the value systems of actors and that optimisations are permanently aimed at in all three dimensions?
- How can it be prevented that goals in one dimension have a negative influence on the goals of other dimensions, but assured that in the ideal case they even have positive synergetic effects?
- How must strategic management tools be designed to be able to interrelate and to control the three dimensions?

Nur ein nachhaltiger Lebensstil kann den Wohlstand und die Lebensqualität auch für kommende Generationen gewährleisten. Voraussetzung dafür ist ein grundlegender Wandel unserer Lebens- und Wirtschaftsweise. Nicht nur die VerbraucherInnen sind daher gefragt, auch die Wirtschaft ist gefordert.

- Wie können Unternehmen und deren ManagerInnen motiviert werden, über die gesetzlichen Anforderungen hinaus nachhaltig zu agieren?
- Welche Anreize müssen geschaffen werden, damit die drei nachhaltigen Zieldimensionen Ökologie, Ökonomie und Soziales in der Werthaltung der AkteurInnen gleichrangig sind und Optimierungen laufend in allen drei Dimensionen angestrebt werden?
- Wie kann verhindert werden, dass Ziele in einer Dimension die Ziele anderer Dimensionen negativ beeinflussen, sondern im Idealfall sogar positive, synergetische Wirkungen haben?
- Wie müssen strategische Führungsinstrumente gestaltet sein, um die drei Dimensionen vernetzen und steuern zu können?